



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
администрации Старооскольского  
городского округа Белгородской области**

**ПРИКАЗ**

«30» июля 2021 года

№ 957

О подготовке и проведении  
муниципального этапа  
Всероссийского конкурса  
«Директор года» в 2021-2022  
учебном году

В целях содействия повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций за счет роста их профессиональных компетенций, пропаганды результативного, передового и инновационного менеджмента в общеобразовательных организациях

**п р и к а з ы в а ю :**

1. Провести муниципальный этап Всероссийского конкурса «Директор года – 2021-2022 учебного года» (далее - Конкурс) с 18 октября по 25 апреля 2022 года.
2. Назначить ответственным за подготовку и проведение Конкурса муниципальное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Старооскольский институт развития образования» (далее – МБУ ДПО «СОИРО») (А.Н. Куропаткина).
3. Утвердить Положение о Конкурсе (прилагается).
4. Утвердить состав Оргкомитета с правами жюри (прилагается).
5. Итоги Конкурса подвести до 25 апреля 2022 года.
6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления Ушакову И.Г.

**Начальник управления образования  
администрации Старооскольского  
городского округа**

**Н.Е. Дереча**

УТВЕРЖДЕНО  
приказом управления образования  
от «30» июля 2021 г. № 957

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**о муниципальном этапе Всероссийского конкурса**  
**«Директор года - 2021-2022 учебного года»**

**1. Общие положения**

1.1. Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Директор года - 2021-2022 учебного года» (далее - Конкурс) проводится управлением образования Старооскольского городского округа как конкурс профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций округа.

1.2. Организационно-методическое сопровождение Конкурса

1.3. обеспечивает муниципальное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Старооскольский институт развития образования» (далее – МБУ ДПО «СОИРО»).

**2. Цели и задачи Конкурса**

2.1. Целями Конкурса являются:

- выявление, поддержка и поощрение наиболее талантливых и эффективных руководителей общеобразовательных организаций округа, способных конструктивно влиять на повышение уровня профессиональной компетентности руководителей общеобразовательных организаций и быть экспертами по вопросам государственной политики в сфере образования;

- выявление инновационного опыта в области управления образовательной организацией общего образования;

- развитие среды профессионального общения руководителей общеобразовательных организаций;

- повышение профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций округа.

2.2. Задачами Конкурса являются:

- создание условий для выявления и распространения эффективного опыта управления образовательной организацией, соответствующего новым профессиональным задачам, обусловленным актуальными приоритетами государственной политики в области образования;

- создание условий для профессиональной коммуникации и обмена эффективным управленческим опытом между участниками конкурса;

- обеспечение условий для формирования и развития муниципального экспертного сообщества, компетентного в вопросах государственной политики в области образования и способного обеспечить оценку профессиональной компетентности руководителей общеобразовательных организаций.

**3. Участники Конкурса**

3.1. Участниками конкурса могут стать руководители государственных, муниципальных и частных общеобразовательных организаций, занимающие по основному месту работы должность «Директор» общеобразовательной организации и имеющие (на момент подачи заявки) непрерывный стаж работы в должности «Директор» по последнему месту работы не менее одного года.

3.2. Победители Конкурса в течение пяти следующих лет участия в

конкурсе принимать не могут.

#### **4. Организационный комитет Конкурса с правами жюри**

4.1. Подготовку и проведение Конкурса осуществляет организационный комитет с правами жюри (далее - Оргкомитет), утвержденный приказом управлением образования.

4.2 В состав Оргкомитета входят представители управления образования, МБУ ДПО «СОИРО», общественно-профессиональных объединений, осуществляющих свою деятельность в сфере образования, победители муниципального конкурса «Директор школы» предыдущих лет.

4.2. Оргкомитет:

- определяет задачи и порядок проведения Конкурса;
- принимает (секретарь Оргкомитета) материалы кандидатов на участие в Конкурсе;
- определяет форму, место и сроки проведения Конкурса;
- ведет (секретарь Оргкомитета) документацию Конкурса;
- определяет темы конкурсных испытаний;
- оценивает выполнение конкурсных испытаний в баллах в соответствии с критериями, утвержденными Положением о проведении Конкурса.
- заполняет оценочные ведомости по каждому конкурсному испытанию;
- составляет (секретарь Оргкомитета) протокол оценки результатов выполнения заданий по каждому туру конкурса, в котором производит ранжирование участников с учетом набранных баллов;
- определяет победителей, призеров и лауреатов Конкурса;
- обеспечивает выпуск и распространение информационных материалов, съемку видеоматериалов, создание банка данных и видеотек, освещение подготовки и проведения Конкурса на сайтах управления образования и МБУ ДПО «СОИРО»;
- информирует средства массовой информации о проведении Конкурса;
- организует церемонию награждения победителей, призеров и лауреатов Конкурса.

4.3. Решение Оргкомитета считается принятым, если за него проголосовало более половины списочного состава. При равенстве голосов дополнительный голос имеет председатель Оргкомитета. Решение оформляется протоколом за подписью председателя Оргкомитета и секретаря, а в их отсутствие - заместителя председателя и секретаря.

4.4. Члены Оргкомитета осуществляют свою работу на безвозмездной основе.

4.5. Оргкомитет оставляет за собой право частичного изменения порядка проведения Конкурса, критериев оценки, количества баллов по отдельным критериям (без изменения максимального значения количества баллов за испытание), сроков и содержания проводимых конкурсных испытаний.

#### **5. Представление документов и материалов для участия в Конкурсе**

5.1. Для участия в Конкурсе потенциальные участники должны предоставить о 18 октября 2021 года в МБУ ДПО «СОИРО» следующие документы:

- представление (приложение № 1 к Положению);
- информационную карту участника Конкурса в форматах .pdf и .doc (приложение № 2 к Положению);

- файл с указанием ссылки на видеоролик, размещенный на любом сервисе для хранения файлов (Яндекс.Диск, Google Диск и др.);
- письменную работу в жанре публицистической статьи (в формате .pdf);
- электронные версии цветных фотографий в формате .jpg (портрет и 2-3 жанровые фотографии).

5.2. В двухдневный срок Оргкомитет проводит проверку предоставленных на Конкурс документов. По результатам проверки Оргкомитет принимает решение о допуске потенциальных участников к участию в Конкурсе и информирует конкурсантов посредством сообщения, отправленного по адресу электронной почты, указанному при регистрации на сайте.

5.3. Представленные на Конкурс материалы должны соответствовать требованиям, размещенным в приложении № 3 к Положению.

5.4. Не подлежат рассмотрению материалы от участников, поступившие с нарушением сроков и требований к их оформлению.

5.5. Материалы, представленные на Конкурс, не рецензируются и не возвращаются.

## **6. Конкурсные мероприятия**

6.1. Конкурс проходит в три тура:

- заочный (отборочный) тур;
- первый очный тур;
- второй очный тур.

6.2. **Заочный (отборочный) тур** проводится с 18 октября по 29 ноября 2021 года и включает следующие конкурсные испытания

### **Конкурсное испытание «Я - директор».**

*Цель:* демонстрация профессиональных компетенций в области представления информации о деятельности общеобразовательной организации в контексте профессионально-личностных установок.

*Формат конкурсного испытания:* видеоролик на тему «Управленческие механизмы повышения качества образования», продолжительностью не более 5 минут.

Видеоролик должен отражать результаты управленческой деятельности конкурсанта и наглядно демонстрировать качество результатов в контексте его профессионально-личностных установок, соответствия результатов управленческой деятельности федеральным и муниципальным приоритетам развития образования, запросам местного сообщества, обучающихся, их родителей (законных представителей), концепции развития школы и ресурсных возможностей общеобразовательной организации.

*Критерии оценивания:* форма исполнения; содержательное наполнение; демонстрация качества результатов управленческой деятельности конкурсанта; наличие личной позиции.

Все критерии являются равнозначными и оцениваются в 6 баллов. Максимальный общий балл - 24 балла.

### **Конкурсное испытание «Профессиональная позиция».**

*Цель:* демонстрация знаний и практических умений в области продуктивной письменной коммуникации на профессиональную тему.

*Формат конкурсного испытания:* письменная работа в жанре публицистической статьи. В статье конкурсант формулирует актуальную проблему управления образовательной организацией в условиях современного развития

образования, дает эмоционально <sup>5</sup> окрашенную оценку этой проблемы, характеризует ее значение для системы образования и общества в целом, анализирует причины возникновения проблемы и предлагает реалистичные и оптимальные пути ее решения с учетом приоритетных направлений государственной политики в области образования, реальных условий собственной профессиональной деятельности, гражданской и общественной позиции. Свои рассуждения конкурсант подкрепляет фактологическими аргументами (примерами из профессионального опыта, нормативно-правовых документов, публицистической и научной литературы), в заключение формулирует выводы (обобщение, прогноз, рекомендации).

Конкурсная работа в жанре публицистической статьи представляет собой прозаический текст, посвященный актуальным, общественно значимым вопросам в сфере современного образования. При написании статьи допускается использование интернет-ресурсов. При необходимости в текст статьи можно включить таблицы, схемы, диаграммы, фотографии, иллюстрирующие содержание статьи.

*Критерии оценивания:* видение проблемы и возможных путей ее решения; ценностно-личностная значимость; аргументированность позиции автора; индивидуальность и оригинальность изложения; языковая грамотность.

Все критерии являются равнозначными и оцениваются в 6 баллов. Максимальный общий балл - 30 баллов.

При необходимости в текст статьи можно включить таблицы, схемы, диаграммы, фотографии, иллюстрирующие содержание статьи.

**6.3 Первый очный тур** проводится с 6 декабря по 24 декабря 2021 года и включает следующие конкурсные испытания:

#### **Конкурсное испытание «Директор-стратег».**

*Цель:* демонстрация умения решать стратегические задачи управления, соотнесения управленческой теории с практикой, способности к анализу, осмыслению и представлению своей управленческой деятельности.

*Формат конкурсного испытания:* публичное выступление по теме, утвержденной Оргкомитетом и объявляемой непосредственно перед конкурсным испытанием.

*Регламент:* выступление участника - до 5 минут, ответы на вопросы членов жюри - до 5 минут.

*Критерии оценивания:* масштабность и нестандартность суждений; аргументированность и конструктивность предложений; коммуникационная и языковая культура; наличие ценностных ориентиров и личная позиция.

Все критерии являются равнозначными и оцениваются в 10 баллов. Максимальный общий балл - 40 баллов.

#### **Конкурсное испытание «Управленческие кейсы».**

*Цель:* демонстрация профессиональных компетенций и личностных качеств в области проектирования управленческих решений.

*Формат конкурсного испытания:* анализ управленческих кейсов.

*Регламент:* анализ управленческих кейсов - 30 минут, презентация решения представленных проблемных ситуаций и ответы на вопросы жюри - до 20 минут.

Управленческие ситуации формируются Оргкомитетом и озвучиваются непосредственно перед испытанием.

*Критерии оценивания:* системный<sup>6</sup> подход в решении представленных проблемных ситуаций; убедительность и аргументация предлагаемых управленческих решений; актуальность, реалистичность и результативность представленных управленческих решений; коммуникационная и языковая культура; творчество и оригинальность в представлении решений.

Все критерии являются равнозначными и оцениваются в 8 баллов. Максимальный общий балл - 40 баллов.

**6.4. Второй очный тур проводится** с 07 по 28 февраля 2022 года и включает в себя одно конкурсное испытание:

**Конкурсное испытание «Формула успеха».**

*Цель:* демонстрация эффективных управленческих практик в ситуации профессионального взаимодействия и представление степени их реализуемости в деятельности общеобразовательной организации.

*Формат конкурсного испытания:* интерактивная демонстрация конкурсантом информации об эффективных управленческих практиках и отражение их реализуемости в деятельности общеобразовательной организации.

Конкурсное испытание проводится на базе общеобразовательных организаций, руководство которыми осуществляют участники Конкурса.

Тема, содержание и форма выступления определяется конкурсантом самостоятельно.

*Регламент:* выступление участника - 20 минут, самоанализ и вопросы жюри - до 10 мин.

*Критерии оценивания:* содержательность выступления (представление конкретного успешного опыта); результативность и практическая применимость; оригинальность и творческий подход; коммуникативная культура; информационная и языковая грамотность.

Все критерии являются равнозначными и оцениваются в 10 баллов. Максимальный общий балл - 50 баллов.

**7. Определение победителей, призеров и лауреатов Конкурса**

7.1. В заочном (отборочном) туре принимают участие все участники Конкурса.

7.2. Алгоритм подсчёта количества баллов, выставленных конкретному участнику регионального этапа Конкурса, включает следующие этапы:

7.3. По итогам заочного (отборочного) тура участнику выставляется оценка, представляющая собой сумму средних арифметических баллов за каждое конкурсное испытание, полученных от всех членов жюри.

7.4. По результатам заочного (отборочного) тура выстраивается рейтинг, который отражается в протоколе, утверждается на заседании Оргкомитета и является основанием для определения состава участников первого очного тура.

7.5. Участники, набравшие наибольшее количество баллов по итогам заочного (отборочного) тура, число которых определяется Оргкомитетом, объявляются лауреатами Конкурса и становятся участниками первого очного тура.

7.6. По итогам первого очного тура Конкурса участникам выставляется оценка, представляющая собой среднее арифметическое баллов за каждое конкурсное испытание, полученных от всех членов жюри.

7.7. По результатам первого очного тура выстраивается рейтинг, который отражается в протоколе и утверждается на заседании Оргкомитета с правами жюри.

7.8. Участники, набравшие <sup>7</sup>наибольшее количество баллов по итогам первого очного тура, число которых определяется Оргкомитетом, объявляются призерами Конкурса и становятся участниками второго очного тура.

7.9. По итогам второго очного тура участнику выставляется оценка, представляющая собой среднее арифметическое баллов, полученных от всех членов жюри.

7.10. По результатам второго очного тура выстраивается рейтинг, который отражается в протоколе и утверждается на заседании Оргкомитета с правами жюри.

Участник, набравший наибольшее количество баллов по результатам второго очного тура, объявляется победителем.

8. Награждение победителей, призеров и лауреатов Конкурса

8.1. Победители, призеры и лауреаты Конкурса награждаются дипломами управления образования.

8.2. Оргкомитет оставляет за собой право вводить дополнительные, поощрительные и специальные номинации.

8.3. Государственные и общественные организации, частные лица могут устанавливать индивидуальные призы победителям, призерам, лауреатам и другим участникам Конкурса.

8.4. Победитель Конкурса направляется для участия в региональном этапе Всероссийском конкурсе «Директор года».

**Состав Оргкомитета с правами жюри муниципального этапа  
Всероссийского конкурса «Директор года – 2021-2022 учебного года»**

Дереча Наталья Евгеньевна	– начальник управления образования администрации Старооскольского городского округа, Почетный работник общего образования Российской Федерации, председатель оргкомитета с правами жюри
Ушакова Ирина Геннадьевна	– заместитель начальника управления образования администрации Старооскольского городского округа, Почетный работник общего образования Российской Федерации, заместитель председателя оргкомитета с правами жюри
Илюк Людмила Витальевна	– заместитель начальника управления образования администрации Старооскольского городского округа, Почетный работник общего образования Российской Федерации с правами жюри
Соболенко Светлана Николаевна	– председатель территориальной организации Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации, Отличник народного просвещения Российской Федерации, член оргкомитета с правами жюри
Куропаткина Анна Николаевна	– директор МБУ ДПО «Старооскольский институт развития образования», Почетный работник общего образования Российской Федерации, член оргкомитета с правами жюри
Поляков Дмитрий Дмитриевич	– - заместитель директора МБУ ДПО «Старооскольский институт развития образования», к.п.н., доцент, член оргкомитета с правами жюри
Кукулин Сергей Сергеевич	– - заместитель директора МБУ ДПО «Старооскольский институт развития образования», к.п.н., член оргкомитета с правами жюри
Богомолова Юлия Александровна	– - заместитель директора МБУ ДПО «Старооскольский институт развития образования», Почетный работник общего образования Российской Федерации, член оргкомитета с правами жюри